

Trabalho #1
Mapeamento do Fluxo de Valor – VSM

O mapeamento do fluxo de valor é uma das principais técnicas da filosofia enxuta para a melhoria dos fluxos de informação e materiais em processos produtivos. Neste trabalho, o objetivo é que você possa aplicar essa técnica em um contexto real. Para tanto, faça o seguinte:

1. Escolha um processo produtivo que precisa ser melhorado. Pode ser um processo da empresa que trabalha ou faz estágio, da empresa de algum conhecido ou outro processo do qual tenha conhecimento.
2. Elabore o mapa de fluxo de valor do estado atual desse processo, coletando o maior número de informações factuais possíveis.
3. Elabore o mapa de fluxo de valor do estado futuro desse processo, implementando melhorias que tornem o processo mais enxuto, reduzindo desperdícios.
4. Elabore um plano para a implementação das melhorias propostas no mapa do estado futuro.

Os 10 pontos da avaliação do trabalho serão assim distribuídos, sendo que a rubrica de avaliação segue em anexo a este documento:

- **Correção da linguagem** (sem erros de ortografia e gramática; texto pode ser lido e entendido): 1 ponto.
- **Organização do trabalho** (estrutura de tópicos e lógica de apresentação dos mesmos): 1 ponto.
- **Objetividade das explicações** (não expressa apenas o óbvio ou reescreve o que já foi apresentado na teoria; texto sem rodeios e que apresenta análises objetivas e profundas): 1 ponto.
- **Correção dos VSMs** (os elementos da notação foram usados de forma adequada; os VSMs representam a realidade ou processos possíveis): 3 pontos.
- **Uso de informações adequadas da empresa** (foram coletados dados relevantes, que fazem sentido e não foram apenas inventados; as fontes desses dados são explicitadas): 1 pontos.
- **Factibilidade da melhoria** (a melhoria proposta é factível e está de acordo com os pontos de análise da teoria): 2 pontos.
- **Factibilidade do plano de implementação:** (o plano de implementação proposto é factível) 1 ponto.

Número de integrantes máximo de cada equipe: 5.

**Forma de entrega: arquivo PDF enviado para o email do professor,
fernando.deschamps@ufpr.br.**

**Apresentação dos resultados parciais (VSM dos estados atual e futuro): 04/9/2018, durante a
aula**

Data de entrega do documento: 10/9/2018.

Rubrica de avaliação do Trabalho #1 – VSM

Correção da linguagem	Sem erros ou poucos erros (dois ou menos por página) de ortografia e gramática => 1,0 ponto <=	Alguns erros de ortografia e gramática (mais de dois por página) que não comprometem a compreensão do texto => 0,5 ponto <=		Muitos erros de ortografia e gramática que comprometem a compreensão do texto => 0,0 ponto <=
Organização do trabalho	Existe no trabalho seções separadas para uma descrição do processo, o VSM do estado atual, o VSM do estado futuro, o plano de implantação e conclusões => 1,0 ponto <=	Faltam no trabalho uma ou mais seções separadas para uma descrição do processo, o VSM do estado atual, o VSM do estado futuro, o plano de implantação e conclusões, mas a compreensão do trabalho não é comprometida => 0,5 ponto <=		O trabalho não segue uma boa lógica de organização das seções, comprometendo sua compreensão => 0,0 ponto <=
Objetividade	Texto direto, sem circularidade na apresentação de ideias => 1,0 ponto <=	Texto apresenta alguma circularidade na apresentação das ideias, mas sem comprometer a compreensão do texto => 0,5 ponto <=		Texto circular, confuso, de difícil compreensão => 0,0 ponto <=
Correção dos VSMs – VSM do estado atual	O VSM representa um processo real e a notação é adequadamente usada, com poucos erros (15% ou menos dos elementos não estão corretos) => 1,5 ponto <=	O VSM representa um processo real, mas a notação não é adequadamente usada, com muitos erros (mais de 15% dos elementos não estão corretos) => 1,0 ponto <=	O VSM não representa um processo real, mas a notação é adequadamente usada, com poucos erros (15% ou menos dos elementos não estão corretos) => 0,5 ponto <=	O VSM não representa um processo real e a notação não é adequadamente usada, com muitos erros (mais de 15% dos elementos não estão corretos) => 0,0 ponto <=
Correção dos VSMs – VSM do estado futuro	O VSM representa um processo real e a notação é adequadamente usada, com poucos erros (15% ou menos dos elementos não estão corretos) => 1,5 ponto <=	O VSM representa um processo real, mas a notação não é adequadamente usada, com muitos erros (mais de 15% dos elementos não estão corretos) => 1,0 ponto <=	O VSM não representa um processo real, mas a notação é adequadamente usada, com poucos erros (15% ou menos dos elementos não estão corretos) => 0,5 ponto <=	O VSM não representa um processo real e a notação não é adequadamente usada, com muitos erros (mais de 15% dos elementos não estão corretos) => 0,0 ponto <=
Uso de informações adequadas	Usou informações adequadas da empresa no VSM, identificando a fonte dessas informações => 1,0 ponto <=	Usou informações aparentemente adequadas da empresa no VSM, sem identificar a fonte dessas informações => 0,5 ponto <=		Não usou informações adequadas da empresa no VSM => 0,0 ponto <=
Factibilidade da melhoria	A melhoria é factível, é embasada na teoria e está adequadamente representada no VSM => 2,0 ponto <=	A melhoria é factível, é embasada na teoria, mas não está adequadamente representada no VSM => 1,5 ponto <=	A melhoria é factível, contudo, apesar de adequadamente representada no VSM, não está embasada na teoria => 1,0 ponto <=	A melhoria é factível, contudo, não é embasada na teoria nem adequadamente representada no VSM => 0,5 ponto <=
Factibilidade o plano de implementação	O plano de implementação é factível e adequadamente justificado => 1,0 ponto <=	O plano de implementação é factível, mas não é adequadamente justificado => 0,5 ponto <=		O plano de implementação não é factível => 0,0 ponto <=